

Афанасьева Мария Семеновна

ФГБОУ ВПО «Пензенский государственный технологический университет»

Россия, Пенза

Старший преподаватель

Кандидат экономических наук

E-Mail: msi1958.20@mail.ru

Направления диверсификации деятельности сельскохозяйственных потребительских обслуживающих кооперативов

Аннотация. В данной работе проведен сравнительный анализ деятельности организаций жилищно-коммунального хозяйства и сельскохозяйственных потребительских обслуживающих кооперативов по оказанию услуг водоснабжения и водоотведения на территории трех районов Пензенской области, выявлены проблемы, возникающие в ходе организации деятельности обслуживающих кооперативов, представлены результаты анализа влияния деятельности обслуживающих кооперативов на показатели сельского хозяйства по двум муниципальным районам Пензенской области. Предложены новые направления диверсификации деятельности обслуживающих кооперативов по пожаротушению и ликвидации последствий стихийных бедствий, по оказанию информационно-консультационных услуг. Рассмотрен механизм функционирования информационно-консультационного потребительского кооператива, представлена схема взаимодействия в рамках потребительского кооператива по ведению бухгалтерского учета, проанализированы результаты функционирования данного вида кооператива в Пензенской области, отражены преимущества организации информационно-консультационных кооперативов в сельской местности.

Ключевые слова: обслуживающий кооператив; сельская местность; диверсификация; жилищно-коммунальное хозяйство; пожаротушение; информационно-консультационное обслуживание.

В современных экономических условиях, которые характеризуются вводом экономических санкций против России, угрозой продовольственной безопасности страны, деградацией и депопуляцией сельских территорий, актуальным становится вопрос ответа на вызов предпринимательской инициативе малого агробизнеса. Мировая и отечественная практика показывает, что развитию малых форм хозяйствования в сельской местности активно способствует формирование кооперативных структур, которые могут не только решать проблемы производства и сбыта сельхозпродукции, но и оказывать услуги по обслуживанию инфраструктуры сельских территорий, обеспечивающей это производство и саму жизнедеятельность сельского населения. Стоит отметить, что важную роль в развитии социально-бытовой сферы села играет именно обслуживающая кооперация как механизм объединения интересов сельского населения и реализации социальной ответственности государства в рамках частно-государственного партнерства.

Развитие обслуживающей кооперации в сельской местности происходит по пути замещения ряда сервисных услуг, которые ранее выполнялись крупными сельхозорганизациями. Так, на территории Пензенской области развитие сельскохозяйственных потребительских обслуживающих кооперативов показывает положительную динамику (на 01.01.2013 г. их число достигло 230 ед.). По результатам обследования, основными направлениями их деятельности являются услуги по водоснабжению (14%), агротехнические работы (13%), консультирование (12%), обучение (9%), зооветобслуживание (2%). Однако на настоящий момент малый агробизнес сталкивается с такими проблемами как ветхость жилищного хозяйства и отсутствие в сельской местности организационной инфраструктуры ее обеспечения, возникновение чрезвычайных ситуаций, обусловленных аномальными природно-климатическими условиями, недостаточность информационного обеспечения и проблемы сбыта продукции, острая необходимость технологического обновления сельхозпроизводства. Одним из направлений решения перечисленных проблем является диверсификация деятельности сельскохозяйственных потребительских обслуживающих кооперативов, то есть развитие других направлений деятельности в конкретных условиях жизни сельского населения для улучшения социальной сферы села.

С целью определения перспективных направлений диверсификации деятельности обслуживающих кооперативов в сельской местности было проведено исследование деятельности кооперативной системы на территории Пензенской области, как региона с наиболее развитой кооперативной инфраструктурой.

Анализ динамики численности обслуживающих кооперативов в Пензенской области демонстрирует тенденцию их роста (рисунок 1). Наиболее активно создаются обслуживающие кооперативы по водоснабжению (178 сельскохозяйственных потребительских обслуживающих кооперативов).



Рис. 1. Число зарегистрированных сельскохозяйственных потребительских обслуживающих кооперативов по Пензенской области, ед.

Для целей настоящего исследования нами был проведен сравнительный анализ деятельности организаций жилищно-коммунального хозяйства (муниципальных унитарных предприятий, обществ с ограниченной ответственностью) и сельскохозяйственных потребительских обслуживающих кооперативов (СПОК) по оказанию услуг водоснабжения и водоотведения на территории трех районов Пензенской области: Земетчинского, Башмаковского и Пензенского (таблица 1). В качестве информационной базы исследования были использованы отчеты глав районов по итогам социально-экономического развития и результаты опроса представителей организаций жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) и председателей СПОК.

Таблица 1

Количественные характеристики районов Пензенской области

Показатель	Земетчинский район	Башмаковский район	Пензенский район
Площадь, кв.км.	2103,2	1600	2 823,8
Численность населения района, тыс. человек,	23,9	22,8	51,7
в том числе сельского, тыс. человек	13,4	12,3	23,6
Общая продолжительность водопроводных сетей, км.	220,8	308	501,17
Организации, оказывающие услуги по обеспечению населения водой и техническому обслуживанию водопроводных сетей в поселениях, шт.,	15	11	23
в том числе СПОК	7	4	11
Средний тариф на холодную воду (руб./куб.м)			
по муниципальным и коммерческим организациям	30,1	23,28	26,38
по кооперативам	31,0	18	26,5
Средний тариф на услугу «Водоотведение» (руб./куб.м)			
по муниципальным и коммерческим организациям	23,4	8,36	18,6
по кооперативам	16,95	-	19,8

Проведенное исследование показало, что масштабы деятельности организаций ЖКХ и СПОК на территории Пензенской области трудно сопоставимы, так как в среднем число обслуживаемых домовладений для муниципального унитарного предприятия (МУП) составляет около 3500, в то время как членская база одного обслуживающего кооператива не превышает 150 ЛПХ. Это напрямую отражается и на объемах оказываемых услуг: за 2012 год в МУПы и ООО, осуществляющие деятельности на территории рассматриваемых районов, получили выручку в среднем 6 млн. рублей, при этом объем оказанных услуг в расчете на один СПОК составляет не более 500 тыс. рублей.

При расчете фактической нормы потребления холодной воды на одно домовладение было выявлено, что данный показатель для СПОК выше на 13%. Это связано с тем, что жители, вступая в кооператив, относятся к потребляемым ресурсам и их оплате более рационально, так как они сами участвуют в определении тарифов на водоснабжение и расчете необходимых расходов на поддержку и развитие инфраструктуры. Этот фактор позволяет снизить количество случаев несанкционированного использования воды, порчи имущества организации.

Анализ ценовой политики по услугам водоснабжения и водоотведения в сельской местности показал, что тарифы, сформированные кооперативами, варьируются в зависимости от месторасположения кооператива и используемых источников ресурсов и в общей массе превышают тарифы МУПов и ООО не более чем на 20 %. Однако, на территории Башмаковского района средний тариф на услуги холодного водоснабжения составляет 18 руб./куб.м., что на 22% ниже тарифов других организаций сферы ЖКХ данного района. Стоит отметить, что определение тарифа на водоснабжения в кооперативе основано на расчете калькуляции затрат произведённых на 1 куб. м. воды в месяц и утверждается на общем собрании членов кооператива, что позволяет осуществлять оперативный контроль за тарифами со стороны потребителей-членов кооператива и обеспечивает полное покрытие затрат на организацию водоснабжения. В связи с этим кооператив, как организация, не может нести убытков. Наряду с этим, проведенный анализ показал, что 68% МУПов на территории рассматриваемых районов являются убыточными, что связано с нерациональным распределением функций между муниципальными образованиями и обслуживающими предприятиями, несоответствием тарифов на ремонт и содержание сетей инфляционным изменениям цен, несанкционированным использованием ресурсов или их утечкой в связи с износом коммуникаций.

Территориальный охват деятельности СПОК в исследуемых районах не превышает трех расположенных рядом сел. Это позволяет получить еще одно конкурентное преимущество, основанное на доверии, родственных связях и социальной общности соседей и односельчан, позволяющей более эффективно организовать деятельность кооператива, обеспечить прозрачность финансовых и информационных потоков, противостоять коррупции и искусственному завышению тарифов.

Процент износа коммуникаций, находящихся в ведении или управлении кооперативов ниже, чем у сетей, обслуживаемых МУПами и ООО, и составляет не более 50%. Это связано с заинтересованностью кооператива, как объединения собственников, использующих коммуникации, в их ремонте, замене и своевременном обслуживании. Однако проблемой сельских территорий является низкий уровень жизни населения, что, несомненно, снижает возможность финансового соучастия населения в финансировании развития инженерной инфраструктуры села. С целью решения данной проблемы на территории Пензенской области действуют региональные программы развития ЖКХ сельских территорий.

Анкетные исследования председателей обслуживающих кооперативов в рассматриваемых районах Пензенской области позволили выявить ряд проблем, возникающих в ходе организации их деятельности: во-первых, трудности с оформлением водопроводных

сетей в хозяйственное ведение кооперативов; во-вторых, сложности с определением тарифов по коммунальным услугам для граждан, не вступивших в кооператив; в-третьих, несовершенство законодательства, а именно нерешенность вопроса об отнесении кооперативов в вопросах оплаты ресурсов к категории плательщиков по тарифам для населения; в-четвертых, низкая информированность сельского населения о преимуществах вступления в обслуживающий кооператив. На наш взгляд принципиально важным является активное участие обслуживающих кооперативов во всех программах поддержки, и, прежде всего, в региональных программах развития ЖКХ сельских территорий. Кроме того, тариф на водоснабжение для сельских жителей, не вступивших в кооператив, формируется на основе действующего законодательства и не может превышать определенных границ, в то время как для членов организации он рассчитывается исходя из полного покрытия затрат на организацию водоснабжения. Ежемесячные фактические затраты и соответственно членские взносы для членов кооператива, как правило, бывают выше утвержденных тарифов для населения. В этой связи предстоит работа по оптимизации тарифов в соответствии с фактическими затратами кооперативов.

Рейтинговое исследование удовлетворенности населения качеством услуг ЖКЖ показало, что в среднем по районам области удовлетворенность населения качеством услуг ЖКХ составляет 76%. Респондентами проведенного опроса являлись граждане старше 18 лет проживающие на территории области. Выборка опроса строилась пропорционально статистическому распределению численности мужского и женского населения города, что обеспечило ее репрезентативность. Опрос проводился методом анкетирования [1].

По уровню эффективности в сфере жилищно-коммунального хозяйства выявлены рейтинги городских округов и муниципальных районов. Для городов Пензенской области характерны низкие рейтинговые коэффициенты: первые три места по рейтингу среди городов заняли города Заречный, Пенза и Кузнецк, разброс составил от 0,46 г. Пенза до 0,60 г. Заречный, в то время как для муниципальных районов разброс рейтинговых коэффициентов оказался довольно существенным от 0,334 в Нижнеломовском районе, до 0,859 в Лунинском.

Так, в Лопатинском районе в каждом поселении жилищно-коммунальные услуги оказывали организации, созданные преимущественно в форме кооперативов, рейтинг 0,827. Высокую удовлетворенность выразили жители кооперативам Лунинского (97%), Шемышейского (92%), Наровчатского (90%) и Сосовоборского (90%) районов. Относительно низкую удовлетворенность проявили жители в Белинском (60%) и Каменском (60%) районах.

Среди городских округов более высокую удовлетворенность жилищно-коммунальными услугами показали жители г. Кузнецка – 91%. Относительно низкую в г. Пензе - 65%. Это связано с более высокими требованиями населения к жилищно-коммунальным услугам в областном центре [1].

Проведен анализ влияния деятельности обслуживающих кооперативов на показатели сельского хозяйства по двум муниципальным районам Пензенской области: Лопатинскому и Малосердобинскому (таблица 2).

Таблица 2

Динамика прироста показателей сельского хозяйства по Лопатинскому и Малосердобинскому муниципальным районам Пензенской области за 2009-2011 гг.*

Показатель	Лопатинский район				Малосердобинский район			
	2009г	2010г	2011г	Средний темп изменения показателя	2009г	2010г	2011г	Средний темп изменения показателя
Темп прироста объема производства сельскохозяйственной продукции, %	6,57	8,69	39,13	18,13	16,74	-18,14	27,24	8,62
Темп прироста посевных площадей сельскохозяйственных культур, %:								
зерновые и зернобобовые культуры	-5,88	-1,81	-35,17	-14,29	-15,51	-60,9	-4,47	-26,96
картофель	7,51	11,21	2,9	7,21	5,5	0,55	4,3	3,45
овощи открытого грунта (без семенников)	24,08	114,45	30,78	56,44	9,28	-0,06	4,82	4,68
Темп прироста поголовья крупного рогатого скота в крестьянских (фермерских) хозяйствах и у индивидуальных предпринимателей, %	34,24	-7,2	47,22	24,75	-28,73	3,1	10,53	-5,03

* - по данным Федеральной службы государственной статистики

Результаты исследования показали, что темпы прироста объема производства сельскохозяйственной продукции и поголовья крупного рогатого скота в крестьянских (фермерских) хозяйствах и у индивидуальных предпринимателей по Лопатинскому району положительные и превышают данный показатель по Малосердобинскому району в среднем на 9,5 пп и 29,78 пп соответственно.

Изменение посевных площадей сельскохозяйственных культур на территории рассматриваемых районов различается: для зерновых и зернобобовых культур – отрицательная, для картофеля и овощей открытого грунта – положительная. При этом показатели динамики посевных площадей для рассматриваемых культур в Лопатинском районе намного выше (по зерну и зернобобовым культурам на 12,67 пп., по картофелю – на 3,76 пп, по овощам – на 51,76 пп). Кроме того, темпы снижения среднесписочной численности работников организаций

сельского хозяйства в Лопатинском районе за 2009-2011 гг. ниже, чем в Малосердобинском на 42,29 пп, что в абсолютном выражении составляет 65 человек против 423 в Малосердобинском районе. Среднемесячная заработная плата работников сельского хозяйства в Лопатинском районе в среднем на 4% выше, чем в Малосердобинском. Её темп роста в Лопатинском районе превышает показатели Малосердобинского района в среднем на 5% в год.

Анализ удовлетворенности населения качеством услуг жилищно-коммунального хозяйства показал, что в Лопатинском районе Пензенской области, где услуги по водоснабжению оказывают организации, созданные преимущественно в форме кооперативов, рейтинг удовлетворенности составляет 100% против 70% в Малосердобинском районе.

Другим важным вопросом является обеспечение пожаротушения и ликвидации последствий стихийных бедствий в сельских территориях. Так, статистика по возникновению пожаров в сельской местности отрицательная: за 2011 год на территории Пензенской области произошло 1546 пожаров с материальным ущербом 35 млн. 007 тыс. рублей. В огне погиб 161 человек, травмировано 98 человек. В сельской местности зарегистрировано 753 пожара (48,7% всех пожаров), материальный ущерб от них составил 18,8 млн. руб., на пожарах погибло 100 человек, травмировано 32 человека. Огнем уничтожено 413 строений различного назначения, 27 единиц техники. Средний ущерб в расчете на один пожар в сельской местности составил почти 25 тыс. руб., в городской местности – 20,4 тыс. руб., число погибших – 0,13 и 0,08 чел. соответственно. Наиболее актуальной проблема обеспечения пожарной безопасности является для небольших и труднодоступных сел и деревень [3].

В связи с этим в рамках диверсификации деятельности обслуживающих кооперативов актуально развитие нового дополнительного и чрезвычайно важного для сельских территорий направления - пожаротушение и ликвидация последствий стихийных бедствий. Для реализации этой функции при кооперативах организуются добровольные пожарные дружины.

Создание локальных сельских добровольных дружин на основе сельскохозяйственных потребительских обслуживающих кооперативов по водоснабжению позволит:

- 1) осуществлять профилактику пожаров;
- 2) оперативно организовывать спасение людей и имущества при пожарах, проведении аварийно-спасательных работ и оказание первой помощи пострадавшим;
- 3) привлекать дополнительные ресурсы для тушения пожаров и проведения аварийно-спасательных работ, в том числе за счет связанных субсидируемых кредитов ОАО «Россельхозбанк»;
- 4) снизить расходы бюджета на содержание пожарных частей.

Одна из первых пожарных дружин в области создана на базе потребительского кооператива «Удалец» Пензенского района. Муниципальные власти оснастили кооператив пожарной автомашиной, провели обучение добровольцев – членов кооператива. В свою очередь, кооператив проводит профилактическую работу по предупреждению пожаров, оперативно реагирует на очаги пожаров на ранней стадии их проявления.

Для оснащения добровольных пожарных формирований, в том числе созданных при обслуживающих кооперативах, за счет бюджетных средств приобретает необходимый инвентарь, а также водоразливочные станции, проводится обучение членов добровольный пожарной команды. За счет бюджета региона также осуществляется социальное страхование жизни добровольных дружинников. Так для оснащения добровольных пожарных формирований в собственность муниципальных образований в период с 2010 по 2012 годы передано 208 высвободившихся в Министерстве обороны автомобильных водоразливочных станций АРС-14 и топливозаправщиков на шасси ЗиЛ-131 и МАЗ [5].

Для реализации данного направления необходимо за счет областного и муниципального бюджетов дооснастить кооперативы, выполняющие, наряду с оказанием услуг обслуживания инженерной инфраструктуры сельских территорий, функции обеспечения пожарной безопасности требуемой техникой и противопожарным инвентарем, провести обучение персонала кооператива, осуществить страхование жизни членов кооператива, входящих в пожарные дружины. За счет привлечения страховых компаний необходимо увеличить суммы выплат членам семьи работника добровольной пожарной охраны, погибшего в период исполнения им обязанностей добровольного пожарного (в настоящее время данная выплата предусмотрена за счет средств бюджета в размере 50 тысяч рублей в целом на всех членов семьи).

В процессе осуществления своей деятельности большинство кооперативов и малых форм хозяйствования сталкиваются с целым комплексом проблем, основная из которых низкий уровень информационной обеспеченности, что связано со слабой развитостью инфраструктуры информационного обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей. На наш взгляд, в качестве решения данной проблемы выступает создание обслуживающих потребительских кооперативов по оказанию информационной, экономической и юридической поддержки. Отличительной особенностью таких кооперативов является то, что член кооператива вносит только вступительный и обязательный паевой взнос при вступлении в кооператив в размере и в сроки, определенные уставом, а далее принимается решение о характере компенсации за оказываемые услуги. Возможны два варианта: либо члены кооператива вносят членские взносы на компенсацию ежемесячных расходов, либо делают платежи по договору оказания услуг. При работе с нечленами кооператива ценовая политика может быть более жесткой, на основании заключаемых договоров возмездного оказания услуг.

Кооператив является собственником техники и другого имущества, переданного ему в качестве паевых взносов его членами, а также техники и другого имущества, приобретенного обслуживающим кооперативом в процессе деятельности за счет дополнительных паевых взносов его членов.

В соответствии с организационной моделью информационно-консультационного потребительского кооператива (ИКПК) основными видами их деятельности являются [2]:

- консультирование по организационному, экономическому, юридическому, техническому и технологическому направлениям;
- ведение бухгалтерского учета на принципах аутсорсинга, а так же помощь в восстановлении учета;
- помощь в составлении бизнес-планов и технико-экономических обоснований, заявок и документов для получения финансовой поддержки как со стороны банков, так и в рамках программ государственной поддержки;
- обучение членов кооперативов по основным направлениям их деятельности, проведение соответствующих мероприятий с привлечением внешних специалистов из учреждений органов власти, коммерческих организаций;
- взаимодействие от имени членов кооператива (малых форм хозяйствования на селе, сельскохозяйственных товаропроизводителей) с организациями инфраструктуры кооперативной системы.

При этом руководитель ИКПК должен планировать деятельность кооператива в соответствии с определенными при создании целями и позицией членов кооператива, что обеспечит выполнение функций в оптимальные сроки и надлежащего качества при условии обеспечения необходимых ресурсов. При организации выполнения функций ИКПК, а именно оказания услуг его членам и сторонним клиентам, стоит учитывать уровень квалификации кадровых ресурсов и пожелания клиентов, а так же совершенствовать кадровую и материально

техническую базу кооператива в ответ на изменение конъюнктуры рынка информационно-консультационных услуг.

При использовании бухгалтерского аутсорсинга номинально главным бухгалтером, как правило, остается руководитель организации-клиента, но фактическое исполнение обязанностей бухгалтера, вплоть до непосредственной сдачи отчетности (по доверенности) переходит по договору о бухгалтерском обслуживании специализированной организации. Механизм такого обслуживания может быть разным и зависит от особенностей, потребностей и масштабов деятельности клиента. Наиболее часто на практике используется следующий простой механизм оказания услуг бухгалтерского аутсорсинга (рисунок 2).

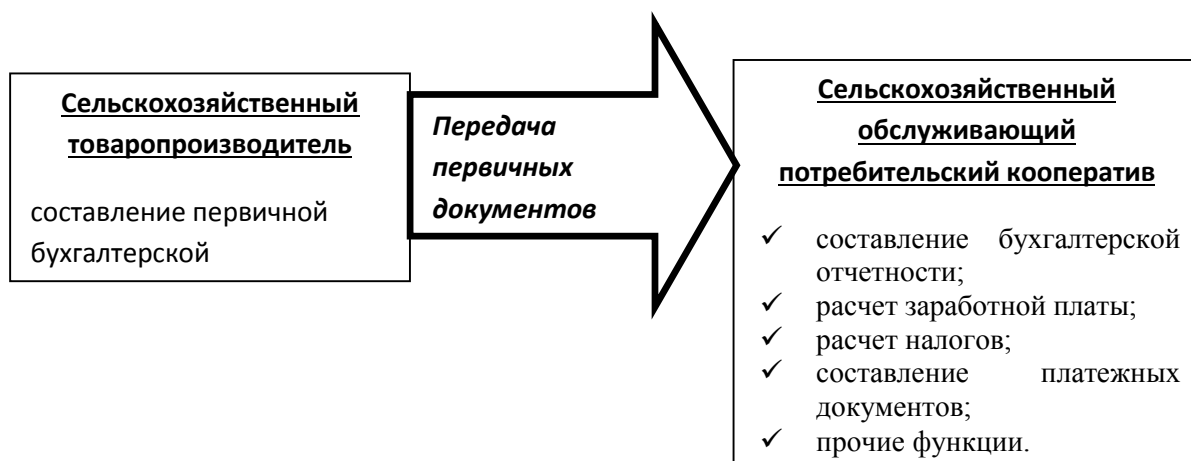


Рис. 2. Схема бухгалтерского аутсорсинга в обслуживающем кооперативе [4]

В соответствии с представленной схемой для членов обслуживающего кооператива при осуществлении деятельности достаточно составления только первичной бухгалтерской документации. Данная работа является не сложной, не требует особой квалификации и может быть выполнена фермером в порядке совмещения должностных обязанностей.

Большинство существующих в Пензенской области компаний-аутсорсеров ориентированы на бухгалтерский учет в коммерческих структурах и расположены в областном центре. Кооперативы, располагаясь в отдаленных селах, сталкиваются со значительными трудностями в передаче необходимой первичной документации аутсорсеру.

Кроме того, с привлечением сторонней организации к ведению бухгалтерского учета связаны опасения по поводу возможной утечки конфиденциальной информации - ведь сведения о финансовом состоянии кооператива попадают в руки неизвестных людей.

Наиболее оптимальным вариантом может быть создание сельскохозяйственными кооперативами и товаропроизводителями, расположенными в одном районе, сельскохозяйственного потребительского обслуживающего кооператива, оказывающего услуги по ведению бухгалтерского учета.

В соответствии с нашими рекомендациями в Нижнеомовском районе Пензенской области был создан обслуживающий кооператив, который оказывает услуги по аутсорсингу и юридической поддержке. В его состав входят 12 членов, осуществляющих свою деятельности на территории района, из которых 8 К(Ф)Х, 3 СПоК и 1 СПК.

Так как объемы хозяйственной деятельности членов кооператива примерно одинаковые, и трудоемкость ведения бухгалтерского учета существенно не различается, то для простоты расчетов принята следующая схема: пайщики ежемесячно оплачивают в равных долях затраты на содержание обслуживающего кооператива в рамках заключенных договоров на оказание услуг бухгалтерского аутсорсинга. Кроме того, организованный кооператив оказывает услуги по ведению бухгалтерского учета двум индивидуальным предпринимателям, что позволяет

привлечь дополнительный источник дохода, за счет которого снижается стоимость бухгалтерских услуг для пайщиков.

Схема взаимодействия в рамках потребительского обслуживающего кооператива представлена следующим образом (рисунок 3).

Анализ деятельности информационно-консультационного обслуживающего кооператива за 2012 год показал, что ежемесячно каждый член обслуживающего кооператива оплачивает 2 500 рублей. Оказание услуг не членам кооператива оплачивается по договорам возмездного оказания услуг в размере 4 000 рублей. За счет полученных средств обслуживающий кооператив оплачивает аренду офиса и накладные расходы, заработную плату трех наемных работников (двух бухгалтеров и юриста, работающего по совместительству). Кроме того, за счет паевых взносов членов было приобретено необходимое лицензионное программное обеспечение (Microsoft Office, 1С:Предприятие 8. Бухгалтерия сельскохозяйственного предприятия), ноутбук, принтер. Сотрудники обслуживающего кооператива, при содействии Центра развития сельскохозяйственной кооперации, прошли повышение квалификации по вопросам бухгалтерского учета сельхозтоваропроизводителей.



Рис. 3. Схема взаимодействия в рамках потребительского кооператива по ведению бухгалтерского учета

За анализируемый год информационно-консультационный обслуживающий кооператив, наряду с бухгалтерским аутсорсингом, оказал помощь при подготовке заявки на

участие в конкурсе Управления развития предпринимательства Пензенской области по предоставлению грантов действующим субъектам предпринимательства для двух СПОК-членов кооператива, а так же оказывал помощь в оформлении комплекта документов на получение кредита в ОАО «Россельхозбанк» и на субсидирование процентной ставки по кредитам, привлеченным субъектами предпринимательской деятельности.

Опрос членов рассматриваемого информационно-консультационного обслуживающего кооператива показал, что они удовлетворены качеством оказываемых услуг, отмечают высокий профессионализм принятых на работу сотрудников, готовы нести дополнительные расходы, связанные не только информационно-консультационной деятельностью, но расходы связанные с реализацией дополнительных функций по ведению бухгалтерского учета в кооперативах на принципах аутсорсинга. Кроме того, все члены кооператива отмечают снижение затрат на бухгалтерское обслуживание (ранее они привлекали бухгалтеров на условиях ежемесячной оплаты их услуг в размере 4-6 тысяч рублей или вели учет самостоятельно, что приводило к получению штрафов за несоблюдение правил ведения отчетности и сроков уплаты налогов) и получение своевременной юридической помощи (практика обращения в частные юридические конторы показывает, что стоимость оформления комплекта документов на получение государственной поддержки достигает 15 тысяч рублей).

Таким образом, проведенный анализ показывает, что преимущества организации информационно-консультационных кооперативов в сельской местности сводятся к следующим основным факторам:

- снижение затрат члена кооператива на содержание бухгалтерии. Нет необходимости принимать в штат бухгалтера, приобретать и обновлять профессиональную литературу и программное обеспечение (1С Бухгалтерия, Консультант плюс, Гарант). Стоимость услуг аутсорсинга определяется общим собранием членов кооператива и как правило, ниже, чем затраты на построение собственной бухгалтерской структуры. Кроме того, стоимость услуг по аутсорсингу покрывается членскими взносами и не попадает в налогооблагаемую базу. Информационно-консультационное обслуживание кооперативов по ведению бухгалтерского учета на принципах аутсорсинга позволяет снизить затраты членов кооператива на эти услуги по сравнению с традиционным форматом на 45%;
- обслуживающий кооператив, специализируясь на оказании бухгалтерских услуг, имеет больше потенциальных возможностей для совершенствования своих знаний по сравнению с работниками малых форм хозяйствования;
- в ходе бухгалтерского обслуживания члену кооператива обеспечивается юридическая, консультационная и техническая помощь по любым вопросам, связанным с бухгалтерским учетом и получением государственной поддержки, а также бесплатная информация об изменениях в налоговом и бухгалтерском законодательстве;
- обслуживающий кооператив несет ответственность за несвоевременную сдачу отчетности (если член кооператива вовремя предоставил все необходимые документы для ее подготовки).

Стоит отметить, что этот успех работы консультационного кооператива определяется в первую очередь кадровым составом штатных и временно привлекаемых работников, которые должны соответствовать требованиям времени, адекватно менять направления своей деятельности. У каждого сотрудника должны быть четко определенные должностные обязанности, которые устанавливают требования по выполнению работы, описывают

квалификационные требования, необходимые для данной должности: знания, навыки и способности, опыт и специальные требования.

Комплектование кадров в первую очередь необходимо производить за счет внутренних источников, привлекая к работе опытных членов кооператива. Эффективным источником поиска кандидатов на вакантные места являются рекомендации сотрудников организации. Подбирать сотрудников можно и через региональный Центр развития сельскохозяйственной кооперации.

Практика и проведенные исследования показывают, что организация информационно-консультационного кооператива в сельской местности является перспективным направлением диверсификации организационных форм потребительской кооперации, которое позволит обеспечить высокий уровень информационного, бухгалтерского и юридического обслуживания сельхозтоваропроизводителей при снижении транзакционных издержек за счет следующих преимуществ:

- ИКПК формируется и управляется непосредственными пользователями, что гарантирует большую степень мотивации обеспечения высокого качества предоставляемых консультационных услуг;
- сотрудники кооператива ориентируются на действительные проблемы товаропроизводителей, поскольку знают их «изнутри»;
- широкий спектр предлагаемых услуг по всем видам деятельности членов кооператива;
- некоммерческий характер услуг в связи с поддержкой развития ИКПК членами.

Таким образом, к направлениям диверсификации деятельности сельскохозяйственных потребительских обслуживающих кооперативов относятся, как традиционные направления, так и направления работы кооперативов, связанные с информационно-консультационной работой, повышением качества и безопасности жизни в сельской местности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Доклад об основных направлениях и результатах деятельности Управления жилищно-коммунального хозяйства Пензенской области на период 2011 – 2015 гг.
2. Как организовать информационно-консультационный кооператив в районе?: Информационно-справочная брошюра / под общей редакцией д.э.н., проф. Палаткина И.В. Пенза, 2009. – 32 с.
3. Кильдеев Р.Х., Тусков А.А. Концептуальный подход к развитию сельских территорий [Электронный ресурс] // Современные проблемы науки и образования, 2013. №.5 URL: <http://www.science-education.ru/111-10168> (дата обращения: 20.08.2014).
4. Палаткин И.В., Афанасьева М.С. Диверсификация деятельности информационно-консультационных потребительских кооперативов// Проблемы формирования экономики, основанной на знаниях: объективная необходимость, воспроизводственные условия и факторы: Материалы VIII Международной заочной научно-практической конференции (Краснодар, 30 декабря 2013 г.). Издательство Краснодарского центра научно-технической информации (ЦНТИ), 2014. – С. 146-154.
5. Палаткин И.В., Афанасьева М.С. Система сельскохозяйственных потребительских обслуживающих кооперативов как перспективный институт развития социальной инфраструктуры сельских территорий [Электронный ресурс] // Современные проблемы науки и образования, 2013. № 3. URL: <http://www.science-education.ru/109-9457> (дата обращения: 16.08.2014).

Maria Afanasyeva

Penza State Technological University

Russia, Penza

E-Mail: msi1958.20@mail.ru

Direction of diversification of activities of agricultural consumer service cooperative

Abstract. In this paper a comparative analysis of the activity organizations of housing and communal services and agricultural consumer service cooperatives to provide water and sanitation services in three areas of the Penza region, identified problems in the organization of activities of service cooperatives, presents the results of the analysis of the impact of the activities of service cooperatives on indicators of agriculture in two municipal districts of the Penza region. We propose new directions of diversification activities service cooperatives fire fighting and disaster relief, to provide information and advisory services. The mechanism of the functioning of the information and consultation consumer cooperative, shows the scheme interaction within the consumer cooperative on conducting book keeping, analyzed the results of the operation of this type of the cooperative in the Penza region, reflect the benefits of the organization of information and consultation cooperative in rural areas.

Keywords: service cooperative; countryside; diversification; housing and communal services; fire fighting; information and advisory services.

REFERENCES

1. Doklad ob osnovnykh napravleniyakh i rezul'tatakh deyatel'nosti Upravleniya zhilishchno-kommunal'nogo khozyaystva Penzenskoy oblasti na period 2011 – 2015 gg.
2. Kak organizovat' informatsionno-konsul'tatsionnyy kooperativ v rayone?: Informatsionno-spravochnaya broshyura / pod obshchey redaktsiey d.e.n., prof. Palatkina I.V. Penza, 2009. – 32 s.
3. Kil'deev R.Kh., Tuskov A.A. Kontseptual'nyy podkhod k razvitiyu sel'skikh territoriy [Elektronnyy resurs] // Sovremennye problemy nauki i obrazovaniya, 2013. №.5 URL: <http://www.science-education.ru/111-10168> (data obrashcheniya: 20.08.2014).
4. Palatkin I.V., Afanas'eva M.S. Diversifikatsiya deyatel'nosti informatsionno-konsul'tatsionnykh potrebitel'skikh kooperativov// Problemy formirovaniya ekonomiki, osnovannoy na znaniyakh: ob"ektivnaya neobkhodimost', vosпроизvodstvennye usloviya i faktory: Materialy VIII Mezhdunarodnoy zaochnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii (Krasnodar, 30 dekabrya 2013 g.). Izdatel'stvo Krasnodarskogo tsentra nauchno-tekhnicheskoy informatsii (TsNTI), 2014. – S. 146-154.
5. Palatkin I.V., Afanas'eva M.S. Sistema sel'skokhozyaystvennykh potrebitel'skikh obsluzhivayushchikh kooperativov kak perspektivnyy institut razvitiya sotsial'noy infrastruktury sel'skikh territoriy [Elektronnyy resurs] // Sovremennye problemy nauki i obrazovaniya, 2013. № 3. URL: <http://www.science-education.ru/109-9457> (data obrashcheniya: 16.08.2014).